

## **Leergang Effectief Leiderschap 2020**

### **Effectief invloed uitoefenen in de medische of academische context**

**Werk jij in een ziekenhuis, universiteit, UMC of wetenschappelijk instituut? En ben jij verantwoordelijk voor belangrijke activiteiten op het gebied van patiëntenzorg, wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en opleiding? Dan geef jij sturing aan mensen en processen in een complexe omgeving. Dat vraagt dan veel van jouw vermogen tot afstemmen, richting geven en beïnvloeden.**

#### **Inhoud**

De leergang die Aequo voor jou verzorgt, is gebouwd rondom vragen die jij in de praktijk bij de invulling van jouw rol tegenkomt:

- Hoe kan ik medewerkers het beste aansturen? Zeker bij een sterk groeiend team.
- Hoe spreek ik hen constructief aan op hun verantwoordelijkheid?
- Wat is mijn stijl, hoe kan ik daarin mijn effectiviteit vergroten?
- Hoe kan ik mijn invloed versterken in commissies, besturen en ander belangrijke bijeenkomsten?
- Hoe creëer ik draagvlak in (inter)nationale netwerken?
- Hoe ga ik om met lastige situaties waarin belangentegenstellingen spelen?

#### **Opzet**

De leergang is opgebouwd rondom twee thema's:

##### **Thema 'Intern invloed uitoefenen'**

Bij dit thema staat jouw rol binnen de eigen afdeling centraal. Je maakt kennis met meerdere stijlen van beïnvloeden, waarmee je ook oefent. Ook krijg je inzicht in de wijze waarop jij jouw stijl kunt afstemmen op de doelen die je wilt bereiken. Dit thema levert jou op:

- Meer vertrouwen in jouw eigen leiderschapstijl.
- Betere vaardigheden om lastige gesprekken te voeren.
- Handvatten om medewerkers in ontwikkeling te zetten.

## Thema 'Extern invloed uitoefenen'

Dit thema draait om jouw rol in de externe omgeving zoals het ziekenhuis, de universiteit, UMC of jouw (inter)nationale netwerk. Je leert hoe je veranderingsprocessen kunt begeleiden en hoe je bij belangentegenstellingen kunt handelen. Ook verdiep je jouw tactisch en politiek inzicht. Dit thema levert jou op:

- Je effectiviteit bij tegengestelde belangen en conflicten wordt groter.
- Je leert hoe je tactisch en strategisch handelt in een omgeving met verschillende belangen.
- Je maakt een plan op welke wijze jij jouw doelen strategisch kunt realiseren.

## Ervaring van andere deelnemers

Deze leergang is al diverse malen gegeven binnen verschillende universiteiten, UMC's en academische instituten. Margreet van Rixtel verzorgt namelijk al vanaf 1993 leergangen voor academici en artsen.

Dit zijn een aantal reacties uit de evaluatie van de laatste leergangen:

- Zeer goede aansluiting op mijn werksituatie!
- Ik ging met wat scepsis naar de leergang (twee volle dagen 'beïnvloeding'), maar die werd grondig weggenomen.
- Het kostte me weinig moeite om de modules van de leergang te vertalen naar concrete voorbeelden uit mijn huidige werksituatie.
- Kennis van Margreet is uitstekend, bekend met het reilen en zeilen van een UMC en universiteit en de verschillende disciplines in deze complexe organisatie.
- Ik was zeer onder de indruk van de subtiele en effectieve wijze waarop Margreet de deelnemers inzichten gaf en anders deed handelen.

## Planning

De leergang Effectief Leidinggeven 2019 is op de volgende dagen gepland:

December 2019	Telefonische intake	
Do 23 en vr 24 jan 2020	Trainingsmodule 1 'Intern invloed uitoefenen'	09.30 – 17.00 uur
Vr 13 maart 2020	Intervisie 1	09.30 – 12.30 uur*
Do 2 en vr 3 april 2020	Trainingsmodule 2 'Extern invloed uitoefenen'	09.30 – 17.00 uur
Vr 26 juni 2020	Intervisie 2	09.30 – 12.30 uur*

De leergang vindt plaats in Rotterdam, Coachhuis Wijnhaven 42.

\* Kan jij in verband met de reisafstand naar Rotterdam niet aanwezig zijn bij de intervisiebijeenkomsten, dan word je telefonisch gecoacht. Heb je wel interesse maar passen deze data niet in jouw agenda, neem dan toch contact op. Mogelijk wordt er nog een leergang gepland.

## Leeromgeving

### Zelfsturing en aansluiten op eigen casuïstiek

Door het gehele leertraject staat jouw dagelijkse praktijk centraal, zodat je het geleerde direct en nuttig kan toepassen. Theoretische concepten worden aangeboden als hulpmiddel om eigen praktijk en handelswijze te beoordelen.

### Werken met kleine leerkernen

Er wordt gewerkt met groepen tot maximaal 8 deelnemers. Belangrijk is de onderlinge herkenbaarheid van de werksituatie. Juist het leren van en met anderen werkt bijzonder stimulerend, niet in de laatste plaats vanuit een besef dat ook anderen voor soms lastige managementvraagstukken staan.

## Begeleiding

De leergang wordt begeleid door Margreet van Rixtel (1963). Zij is in haar werk vooral gericht op de rolverandering van professional naar leider van professionals. Dit doet zij door coaching, training en advisering. Zij is vooral werkzaam in professionele organisaties zoals universiteiten, gezondheidszorginstellingen en stafafdelingen van grote organisaties. De afgelopen periode wordt zij veel gevraagd in situaties waarbij er grote belangtegenstellingen spelen. In 1991 is zij als organisatieadviseur bij Looten de Sonnaville bv (thans GITP) gaan werken. Sinds 1997 werkt zij als zelfstandig adviseur en is zij thans partner bij Aequo. Zij studeerde Gezondheidswetenschappen, Beleid en Beheer aan de Universiteit Maastricht. Zij is haar loopbaan gestart als directieadviseur in verschillende ziekenhuizen.

## Kosten en tijdsinvestering

De kosten voor deze leergang bedragen zijn € 1.950,-. Deze kosten zijn btw vrijgesteld omdat Aequo als opleidingsinstituut is geregistreerd bij het CRKBO. Deze prijs is inclusief locatiekosten en lunchkosten. Eventuele overnachting is niet inbegrepen en dient door de deelnemer zelf georganiseerd te worden.

De tijdsinvestering die gevraagd wordt is uiteraard deelname aan de trainingsmodules en intervisiebijeenkomsten. Ook zal na iedere trainingsmodule een verwerkingsopdracht uitgereikt worden. De uitwerking van deze opdrachten wordt besproken tijdens de intervisie.

Indien artsen deelnemen aan deze leergang wordt gezorgd accreditatie bij de beroepsvereniging (30 accreditatiepunten). Leden van de VNVA hebben recht op 10% korting.

Wil je nadere informatie over deze leergang dan kun je contact opnemen met Margreet van Rixtel, [mrixel@aequo.org](mailto:mrixel@aequo.org).

## Aanmeldformulier leergang Effectief Leidinggeven 2020

### Deelnemer

Naam			
Organisatie			
Functie			
Correspondentieadres			
E-mail			
Telefoon vast	Telefoon mobiel		
Lid VNVA		Ja / Nee	

### Betalende instantie

Organisatie	
Naam en functie op factuur	
Correspondentieadres	
Bijzonderheden voor op declaratie	

Door ondertekening van dit formulier komt een overeenkomst tot stand tussen Aequo (opdrachtnemer) en hierboven genoemde deelnemer en betalende instantie (opdrachtgever). Op deze overeenkomst zijn de algemene voorwaarden van Aequo van toepassing. Deze zijn te lezen op [www.aequo.org](http://www.aequo.org) onder 'contact'. Deelnemer en betalende instantie (opdrachtgever) verklaren door ondertekening van dit formulier met deze voorwaarden in te stemmen.

Handtekening deelnemer:

Handtekening betalende instantie:

.....

.....

Graag ondertekende scan per e-mail sturen naar: [mrixtel@aequo.org](mailto:mrixtel@aequo.org)  
of per post naar Aequo, Walhoven 54a, 4761 MV Zevenbergen.